



**Управление проектами**  
программа повышения квалификации

**Программа повышения квалификации**  
**«Международной академии бизнеса»**

**«Управление проектами»**



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Лицензия

Академия имеет лицензию на образовательную деятельность.

Это дает нам право вести образовательную деятельность по нашим программам и выдавать итоговые документы установленного Министерством образования образца о повышении квалификации и профессиональной переподготовке по соответствующим направлениям.

### Государственная лицензия

на право образовательной деятельности  
№029755 от 25.10.2011 г. бессрочная





## Управление проектами программа повышения квалификации

### Назначение программы

Дать комплексное представление о современном управлении проектами и знания наиболее распространенных современных подходов к управлению проектами, с учетом международных стандартов проектного менеджмента.

Предметом изучения курса являются процессы управления проектами. Курс «Управление проектами» поможет сформировать практические навыки необходимые для эффективного управления проектами компании.

В программе максимально учтены требования международных стандартов: PMI (PMBok), PMI, IPMA.

[www.mba-](http://www.mba-)



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Целевая аудитория

Программа курса «Управление проектами» предназначена для проектных менеджеров, менеджеров программ и пакетов проектов, членов проектных команд, руководителей проектов, планирующих свое профессиональное развитие и карьерный рост в направлении управления проектами и работающих в любых областях бизнеса. Курс может оказать реальную помощь для менеджеров и руководителей всех уровней, желающим самостоятельно изучить эту программу или планирующим в дальнейшем проводить проекты у себя в компании.

[www.mba-](http://www.mba-)



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Задача программы

Дать комплексное представление о современном управлении проектами и знания наиболее распространенных современных подходов к управлению проектами и международных стандартов проектного менеджмента.



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Задачи и результат обучения

В результате обучения выпускники будут:

**Знать:** все области современного проектного менеджмента, организационные структуры управления проектами; типы организаций, реализующих проектную деятельность; международные и национальные стандарты проектного менеджмента.

**Уметь:** планировать проекты, включая: разработку критериев успешности проекта; формировать состав и структурные декомпозиции проектных работ; управлять стоимостью в проекте; управлять расписаниями проекта; планировать проектные риски; формировать проектные команды и поддерживать коммуникации.

**Владеть:** навыками по управлению «ключевыми моментами» и коммуникациями проекта, включая: запуск и закрытие проекта; управление взаимоотношениями с заинтересованными участниками; управление приемкой продукта проекта.

Владеть навыками контроля и управления за выполнением проекта, включая: управление проектной отчетностью; отчеты по освоенному объему и другие методы контроля выполнения; методы контроля проектных отклонений и управление изменениями в проекте.



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Основные темы программы

1. Новые тенденции в управлении деятельностью.
2. Планирование проектных затрат.
3. Управление выполнением проекта и отчетность.
4. Система управления проектами. Стратегический уровень.
5. Люди и коммуникации в проектах.
6. Международные и национальные стандарты в проектном менеджменте.

В разработке и проведении курса по управлению проектами максимально учтены требования отечественных и международных стандартов компетентности в области управления проектами.



## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 1. Новые тенденции в управлении деятельностью

#### Новые тенденции в управлении деятельностью

Деятельность с точки зрения стратегии: бизнес-процессы, стратегическое значение управления проектами, функциональное воплощение.

Матричность деятельности в современной эффективной компании.

Окружение проекта в составе предприятия.

#### Основные определения и концепции УП

Проекты и управление проектами. Содержание продукта и проекта. Тройное ограничение

Заинтересованные лица (заинтересованные участники) проекта.

Роль и ответственность менеджера проекта. Системное представление профессиональной области управления проектами.

Области знаний УП.

Новые подходы к управлению проектами.





## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 2. Планирование содержания проекта

Анализ окружения проекта. Цели и результаты.  
Инструменты и подходы. Техники групповой  
работы. Определение успешности. Причины  
неудачи продукта. Документы проекта.  
Структурная декомпозиция работ. Значимость  
WBS и структура управления проектом.  
Человеческий фактор.





## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 3. Планирование проектных затрат

Планирование проектных затрат. Оценки трудозатрат в интервале значений. Оценка трудозатрат по проекту в целом. Переход от трудозатрат к затратам (стоимости). Определение размера резерва затрат. Практические рекомендации. Составление расписания проекта. Структурная декомпозиция и сетевая диаграмма. Сетевые диаграммы работа-вершина. Вехи в сетевой диаграмме и расписании. Использование программного обеспечения. Крупные проекты. Анализ критического пути. График Ганта. Практические рекомендации по работе с расписанием. Вероятностные методы работы с расписанием. Управление рисками проекта. Практики генерации идей в команде. Качественные и количественные методы оценки рисков. Избежание рисков. Передача рисков. Смягчение рисков. Принятие рисков.





## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 4. Управление выполнением проекта и отчетность

Отслеживание прогресса проекта. Текущее управление проектными отклонениями. Процедуры внешнего утверждения проекта. Приёмка работа и этапов. Закрытие проекта. Оргструктура проекта. Планирование системы управления информацией в проекте. Постановка системы управления изменениями. Система управления проектами. Модель системы управления проектами (ОсіPM) Стратегия и проекты. Формирование портфеля стратегических мероприятий. Особенности управления проектами стратегических преобразований. Оценка успешности стратегических мероприятий в контексте BSC. Балансировка проектов в портфеле.





## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 5. Люди и коммуникации в проектах

Методы и правила координации человеческих ресурсов в проектах. Лидерство. Навыки лидера команды. Делегирование. Уровни делегирования и ошибки. Основные типы личности. Темперамент. Модальности.





## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 6. Международные и национальные стандарты в проектном менеджменте

Функции стандартов в бизнесе. Типология стандартов управления. О корпоративных стандартах управления. Типология стандартов Проектного Менеджмента. Описательные стандарты Проектного Менеджмента. Стандарт PMBoK PMI. Стандарт ISO 10006. Сертификационные стандарты Проектного Менеджмента. Сертификационная программа PMI. Сертификационный стандарт GAPPS:2006





## Управление проектами программа повышения квалификации

### КНИГА 7. Рабочая тетрадь

Материалы для самопроверки

Рекомендации по выполнению письменных заданий

Письменная работа №1 и № 2

Глоссарий





## Управление проектами программа повышения квалификации **Технология обучения**

Технология обучения состоит из 5 очных занятий в небольших группах с консультацией преподавателей-практиков. В учебном процессе используются активные формы обучения и мобильные методики, позволяющие в короткие сроки освоить необходимые умения и навыки в профессиональной области.

На курсе используются авторские учебно-методические пособия, специально разработанные, как для самостоятельного изучения курса, так и для работы на очных занятиях. При обучении группы сотрудников компании содержание программы дополнительно обсуждается с руководством и может изменяться, с учетом специфики работы сотрудников и профилю бизнеса данной компании.

В процессе обучения на курсе необходимо выполнить 2 письменные аналитические работы и как, итоговый контроль на курсе предусматривается сдача слушателями экзамена в форме письменного теста, оцениваемого по балльной системе (получить 40 баллов из 100 возможных).



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Преподаватели программы



**Куценко Алексей Анатольевич**

*Преподаватель-консультант, тренер*



**Новиков Константин Александрович**

*Преподаватель-консультант, тренер*

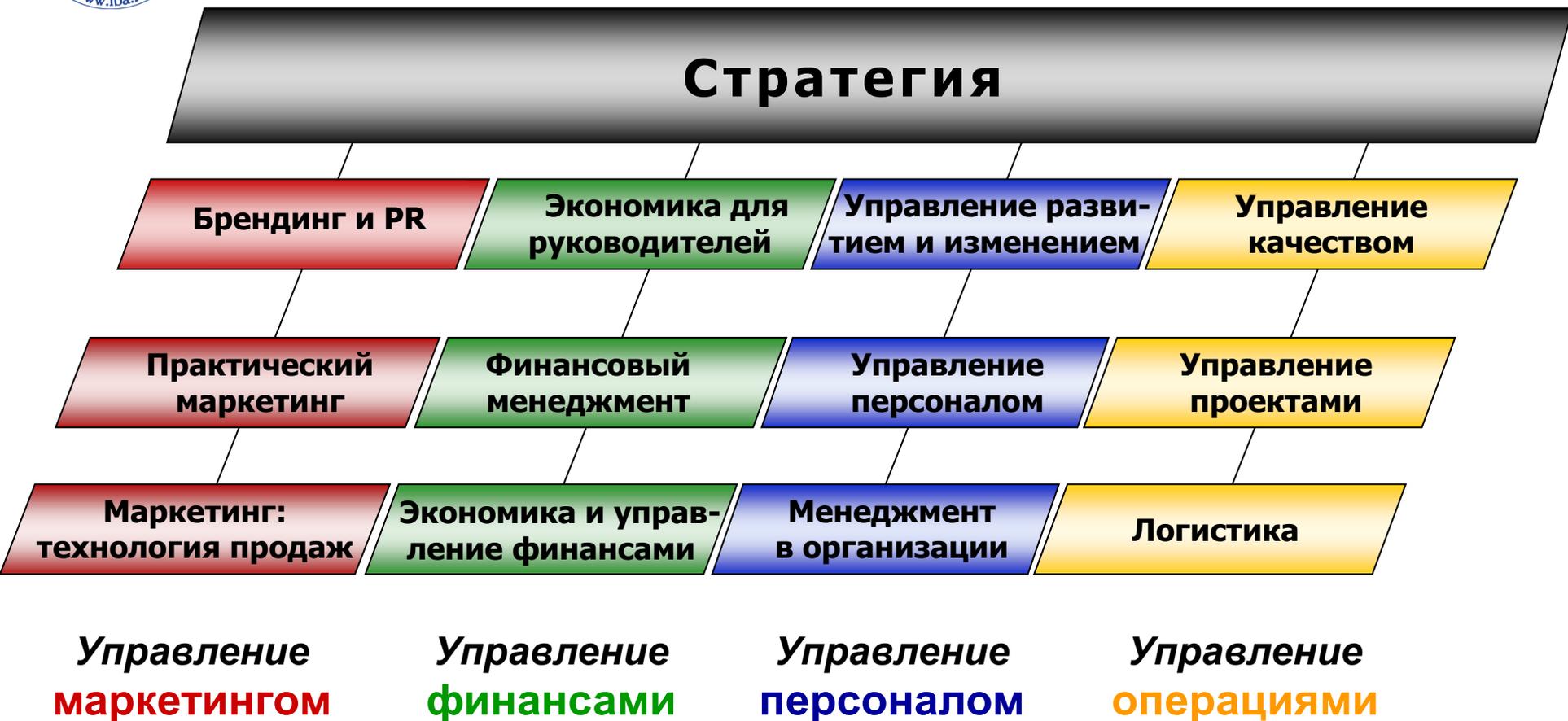


**Шмелёв Александр Сергеевич**

*Преподаватель-консультант, тренер*



## Схема обучения на программах MINI-MBA



## Уровни обучения на программах MINI-MBA

**Уровень 4: Стратегическое управление  
(система подготовки инициаторов изменений)**

**Уровень 3: Управление изменениями  
(специальная подготовка реализаторов изменений)**

**Уровень 2: Управление организацией  
(массовая подготовка носителей изменений)**

**Уровень 1: Управление ресурсами  
(базовая подготовка менеджеров и специалистов)**

**Программы MINI-MBA** разработаны специально для решения конкретных управленческих задач и позволяют усовершенствовать конкретные управленческие навыки персонала в компании

# МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА

## ПРОГРАММА MINI-MBA «УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИЯМИ»

↑  
**4**

2 мес.



Курс: **Стратегическое управление**

Учебные материалы: 7 учебников и рабочая тетрадь

Очных занятий: 60 часов

2 письменные работы

Подготовка и защита проекта



↑  
**3**

2 мес.



Курс: **Управление качеством**

Учебные материалы : 4 учебника и рабочая тетрадь

Очных занятий: 40 часов

2 письменные работы

Экзамен



↑  
**2**

2 мес.



Курс: **Управление проектами**

Учебные материалы: 6 учебников и рабочая тетрадь

Очных занятий: 40 часов

2 письменные работы

Экзамен



↑  
**1**

2 мес.



Курс: **Логистика**

Учебные материалы: 7 учебников и рабочая тетрадь

Очных занятий: 40 часов

2 письменные работы

Экзамен





## Управление проектами программа повышения квалификации

### Итоговые документы

Диплом  
о профессиональной переподготовке



Удостоверение  
о повышении квалификации



При успешном обучении за каждую образовательную программу выдается **Удостоверение** о повышении квалификации установленного образца. По окончании 4-х курсов каждой программы профессиональной переподготовки выпускникам выдается **Диплом** установленного образца, дающий право на ведение профессиональной деятельности по направлению «Управление операциями».

# Профессиональный диплом MINI-MBA Международной академии бизнеса



Выпускникам выдается профессиональный **Диплом MINI-MBA**  
по соответствующему направлению с учетом выбранной программы.



## Управление проектами программа повышения квалификации

### Отзывы наших выпускников

**Остерлевин Кирилл:** *Мне очень понравилась практическая направленность курса, возможность наработки навыков управления проектами различной сложности, выработка навыков командной работы. Хороший материал курса был усилен опытом тьютора. Рекомендую этот курс как начинающим менеджерам, так и желающим углубить свои знания и выработать навыки стратегического мышления при решении задач, встающих при реализации проектов разного уровня: от простых до сложных, от единичных проектов до программ*



## Управление проектом курс повышения квалификации

### **Мы готовы к сотрудничеству**

Надеемся, что наши образовательные услуги помогут Вам в развитии бизнеса и решении поставленных целей в обучении.

Мы поможем Вам получить бизнес-образование, с учетом отечественных и международных требований и стандартов управленческой компетентности.

По вопросам обучения Вы можете обращаться в Академию к нашим менеджерам по указанным в следующем слайде телефонам и электронным адресам.

## Управление проектом программа повышения квалификации

### НАШИ КОНТАКТЫ

**Адрес:** г. Москва,  
ул. Протопоповский переулок, дом 9,  
стр.1.  
м. Проспект мира (кольцевая)

**Телефоны для справок:**  
(495) 925-88-54, 680-38-74,  
680-88-27

[www.mba-mini.ru](http://www.mba-mini.ru)

### Схема проезда в Академию:

